

## **BILANCIO CONSUNTIVO 2022**

## RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2022

Il bilancio consuntivo per l'anno 2022, come accertato anche dal Collegio dei revisori dei conti, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2022.

Il conto consuntivo è stato impostato, così come richiesto dal Collegio dei revisori, in piena coerenza con il modello della contabilità finanziaria che rileva solo valori generati dagli scambi aventi natura finanziaria (movimenti numerari: entrate ed uscite), a differenza della contabilità economica che rileva tutti i valori generati dagli scambi (valori numerari e non numerari: proventi e costi).

Per facilitare la lettura il consuntivo è accompagnato da allegati che illustrano le singole voci di entrata e di uscita e riporta in una apposita tabella la rappresentazione del conto patrimoniale al 31 dicembre 2022 che illustra le attività e le passività dell'Associazione facendo emergere dalla loro differenza il patrimonio netto sintetizzato nel modo seguente:

ATTIVITA'	PASSIVITA'	PATRIMONIO NETTO
6.995.185,29	1.791.233,57	5.203.951,72

Se al risultato, così come esposto nel prospetto dello stato patrimoniale, si aggiungesse l'importo di € 470.973,55 prudenzialmente accantonato a titolo di svalutazione crediti il patrimonio netto (e l'avanzo di amministrazione) di Tecnostruttura sarebbe pari ad € 5.674.925,27.

Passando ad un breve commento dei movimenti di entrata e di uscita, si può rilevare quanto segue:

I movimenti di competenza dell'entrata ammontano, complessivamente, a € 2.737.435,33, mentre i movimenti di competenza della spesa ammontano complessivamente, a € 2.795.578,39, facendo, quindi, registrare un risultato della gestione di - € 58.143,06. Se aggiungiamo a ciò l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021 (€ 5.181.131,95) e l'importo relativo alla differenza tra le economie sui residui passivi degli anni precedenti e le diseconomie sui residui attivi degli anni precedenti (€ 75.962,83), si giunge così, al termine della gestione 2021, ad un avanzo di amministrazione di € 5.203.951,72, con un risultato di bilancio pari a € 17.819,77.



Il risultato di gestione riveste una notevole importanza perché permette di verificare la gestione dell'Associazione in linea con le indicazioni del Comitato Esecutivo e l'Assemblea di Tecnostruttura, mantenendo cioè l'equilibrio fra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse assegnate (entrate) pur prevedendo la diminuzione delle quote associative.

La gestione di cassa espone una consistenza di cassa al 1° gennaio 2022 per € 4.463.858,88, riscossioni per € 2.680.984,50 e pagamenti per € 2.880.707,87. La somma di questi elementi dà la consistenza di cassa alla fine dell'esercizio di complessivi € 4.264.135,51, corrispondente alla disponibilità finanziaria alla chiusura dell'esercizio 2022. Se a tale disponibilità si aggiunge l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere al termine dell'esercizio e si sottrae l'ammontare dei residui passivi rimasti da pagare alla stessa data si giunge all'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2022 di € 5.203.951,72.

Infatti:

Fondo di cassa all'01/01/2022		+4.463.858,88
Riscossioni		
a) in c/competenza	1.741.278,96	
b) in c/residui	<u>939.705,54</u>	
		<b>+2.680.984,50</b>
Pagamenti		
a) in c/competenza	2.463.792,86	
b) in c/residui	<u>416.915,01</u>	
		<b>-2.880.707,87</b>
		=====
Fondo di cassa al 31/12/2022		<b>4.264.135,51</b>

Residui attivi		
----------------	--	--

a) esercizi anni precedenti	702.065,27	
b) esercizio 2022	<u>996.156,37</u>	
		<b>+1.698.221,64</b>
<b>Residui passivi</b>		
a) esercizi anni precedenti	426.619,90	
b) esercizio 2022	<u>331.785,53</u>	
		<b>-758.405,43</b>
		=====
<b>Avanzo amministrazione al 31/12/2022</b>		<b>5.203.951,72</b>

Dall'analisi effettuata sul bilancio consuntivo 2022 di Tecnostruttura emerge il miglioramento nel recupero dei crediti nei confronti di alcune Regioni per le quote associative.

Nelle pagine illustrative del consuntivo è riportata analiticamente la situazione complessiva delle quote associative che può essere così rappresentata:

Quote associative da riscuotere al **31 dicembre 2022**: Piemonte (€ 30.000,00) Molise (€ 30.000,00), Campania (€ 295.822,84), Sicilia (€ 100.000,00).

Si sottolinea che uno degli obiettivi prefissati da anni è proprio il recupero dei crediti che garantirebbero il miglior funzionamento della struttura tenuto conto che in alcuni periodi dell'anno è necessario effettuare anticipazioni dei pagamenti indispensabili a coprire costi relativi all'Assistenza tecnica e ai progetti integrativi che non possono essere rendicontati senza il loro effettivo pagamento.

Di seguito viene invece riportata una tabella riassuntiva suddivisa per categorie di entrate del complesso delle quote e dei contributi che le Regioni non hanno versato al 31 dicembre 2022:

Somme da riscuotere per Quote Associative	455.822,84
Somme da riscuotere per Assistenza tecnica al FSE	1.003.090,49
Somme da riscuotere per progetti integrativi	219.645,58
Totale	1.678.558,91

A tal proposito si rinnova il richiamo alla necessità che le Regioni si impegnino a versare al più presto le quote di loro spettanza, sia pregresse che relative all'anno contabile in corso, possibilmente ad inizio anno per garantire una efficiente programmazione finanziaria.

Il Collegio dei Revisori dei conti, al fine di presentare un bilancio massimamente veritiero all'Assemblea, in considerazione dei forti ritardi di alcune Regioni nei versamenti delle quote, suggerì qualche anno fa l'istituzione di un Fondo Svalutazione Crediti che accogliesse tali crediti fino al momento in cui le Regioni inadempienti non avessero liquidato gli importi dovuti. Tale voce grava sul

bilancio dell'Associazione come una voce imprevista da inserire fra i costi di esercizio.

Detto fondo, al 31 dicembre 2021 era pari ad € 525.347,66. Nel corso dell'anno 2022, tuttavia, dopo le numerose richieste e solleciti inviati negli anni precedenti, alcune Regioni hanno espressamente dichiarato che i crediti vantati nei loro confronti, essendo riferiti a programmazioni di fondi europei ormai chiuse da molto tempo e, pertanto, non più tracciabili nel loro percorso amministrativo, sono da dichiararsi non più esigibili. Di conseguenza, considerato l'incasso di alcuni dei suddetti crediti, l'inesigibilità di alcuni progetti (Ob. 1 relativo all'annualità 2007 della Regione Campania, Ob. 1 relativo alle annualità 2002, 2003, 2006 e 2007 della Regione Calabria, Progetto Ada relativo all'annualità 2017 della Regione Sardegna e Progetto Apprendistato relativo all'annualità 2004 della Regione Calabria) nonché il protrarsi del ritardo di alcune Amministrazioni regionali al versamento delle quote spettanti all'Associazione, il Fondo Svalutazione Crediti è stato ricostituito, al 31 dicembre 2022, per l'importo complessivo di € 470.973,55.

Passando all'analisi delle voci in bilancio, si può osservare quanto segue:

### **Entrate**

Il totale delle entrate così come specificato nelle pagine di riferimento sono relative a:

**Quote associative** per € 630.000,00; **Contributi Assistenza tecnica FSE** € 1.995.000,00 e **Progetti integrativi** per € 110.000,00.

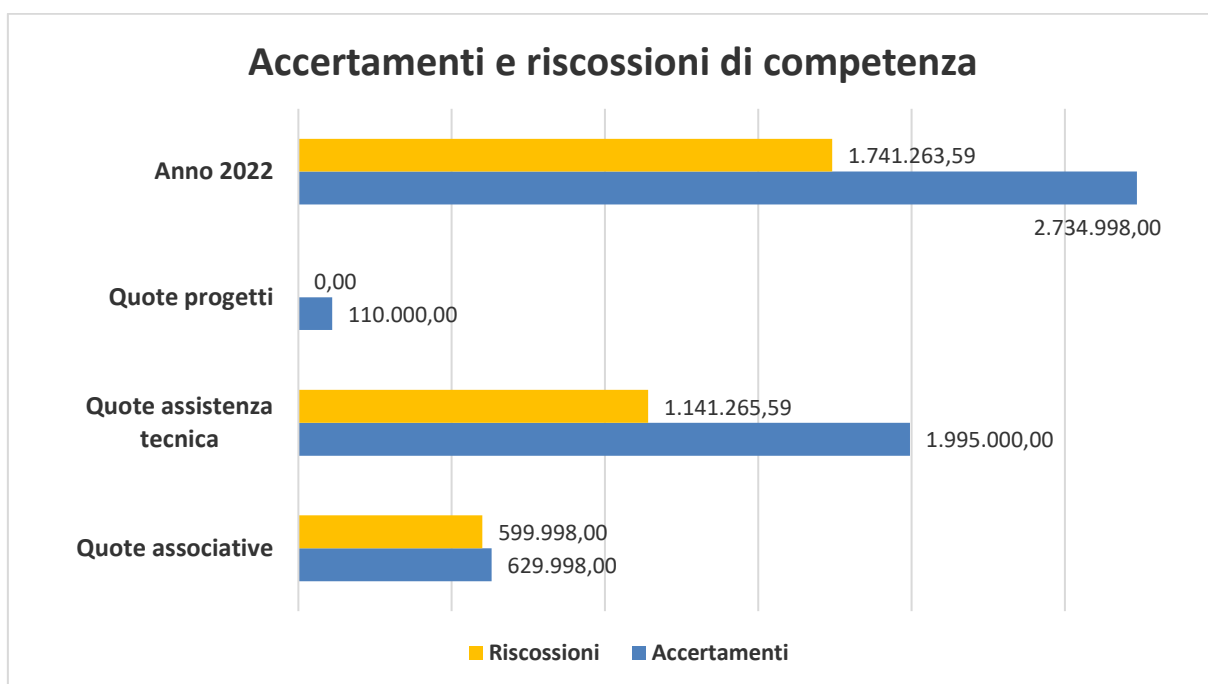
Per quanto riguarda gli aspetti finanziari, le Regioni hanno effettuato versamenti per circa il 95,24% del totale delle quote associative relative al 2022, pari a € 599.998,00. Non sono stati effettuati, invece, versamenti riferibili a quote degli anni precedenti. Sempre nel corso del 2022, Tecnostruttura ha ricevuto versamenti pari ad € 1.141.265,59 per l'attività di assistenza tecnica per il FSE ed ha incassato € 705.902,08 per le annualità precedenti. Per quanto riguarda i Progetti Integrativi, i versamenti sono stati pari ad € 233.803,46 per i progetti relativi agli esercizi precedenti mentre non ci sono stati accrediti per i progetti di competenza 2022.

Ne risulta **che il totale dei contributi regionali, riferiti a quote associative e Assistenza tecnica FSE, versati nel corso dell'anno 2022** è stato pari a € 2.447.165,67. Se a questa cifra si aggiunge quella dei "contributi specifici" per i progetti integrativi (€ 233.803,46) e delle "altre entrate" (€ 15,37) relativa agli interessi attivi su depositi cauzionali e alle sopravvenienze attive si ottiene il totale delle entrate che ammonta ad € 2.680.984,50.

Accertamenti e riscossioni di competenza:

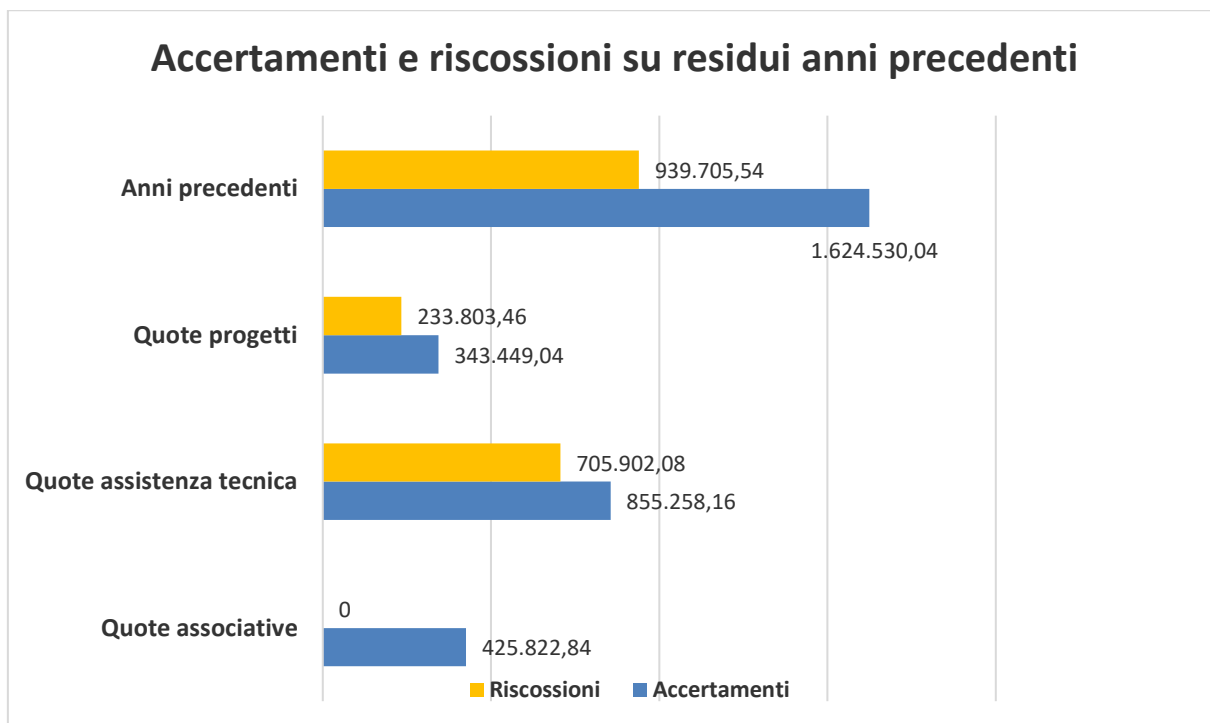
Anno 2022	Previsioni	Accertamenti	Riscossioni	%
-----------	------------	--------------	-------------	---

Quote associative	630.000,00	629.998,00	599.998,00	95,24
Quote assistenza tecnica	1.995.000,00	1.995.000,00	1.141.265,59	57,21
Quote progetti	110.000,00	110.000,00	0	0
	2.735.000,00	2.724.998,00	1.741.263,59	63,67



Accertamenti e riscossioni anni precedenti:

Anni precedenti	Previsioni	Accertamenti	Riscossioni	%
Quote associative	425.822,84	425.822,84	70.000,00	0
Quote assistenza tecnica	855.258,16	855.258,16	705.902,08	82,54
Quote progetti	343.449,04	343.449,04	233.803,46	68,08
	1.624.530,04	1.624.530,04	939.705,54	57,84



Dalla tabella sopra riportata si evidenzia come, nonostante i numerosi solleciti, non sia stato possibile recuperare molte delle somme pregresse dovute dalle Regioni all'Associazione, in particolare per quanto riguarda le quote associative. A tal proposito si ribadisce la volontà della direzione a proseguire l'attività svolta al recupero dei crediti vantati da Tecnostruttura e a verificarne insieme al Comitato Esecutivo e l'Assemblea, l'effettiva possibilità.

Si sottolinea che quasi il 65% (€ 295.822,84) delle quote associative da incassare (€ 455.822,84) fanno riferimento ad una sola Regione.

In merito al complesso dei residui attivi si evidenzia che gli stessi, ammontanti all'inizio dell'esercizio a € 1.641.770,81, risultano incassati al 31 dicembre 2022 per € 939.705,54 (57,24%), riducendosi così a € 702.065,27, come analiticamente esposto nelle tabelle allegate. Si evidenzia, inoltre, che i residui attivi relativi a progetti specifici che all'inizio dell'esercizio 2022 ammontavano a € 343.449,04, per effetto di pagamenti avvenuti nella misura di € 177.133,01 e per lo storno dei crediti dal fondo svalutazione crediti per € 56.670,45, al termine dell'esercizio risultano pari ad € 109.645,58.

Le rimanenze attive, iscritte in bilancio al termine dell'esercizio finanziario 2022, ammontano complessivamente a € 1.698.221,64 per il sommarsi dei residui attivi propri dell'esercizio oggetto in esame.

### Uscite

Per quanto riguarda le Uscite è proseguita l'attenzione alle misure di contenimento dei costi iniziata già da alcuni anni. In particolare, sono state fortemente implementate procedure di evidenza pubblica per l'acquisizione di beni e servizi, dando seguito, nel contempo, anche ad alcuni rilievi mossi in sede di controllo delle attività svolte. Tali attività, unite all'attenta ed oculata gestione,

hanno permesso di mantenere alto il livello delle attività svolte da Tecnostruttura riducendo in misura significativa i costi relativi alle spese per le attrezzature e consumi, per le prestazioni di terzi e per la gestione della sede.

Un aspetto positivo da evidenziare riguarda la gestione del fondo TFR (trattamento di fine rapporto) dei dipendenti di Tecnostruttura. Al riguardo si sottolinea che Tecnostruttura per la gestione dei dipendenti ha scelto una soluzione assicurativa in grado di consentire, attraverso versamenti determinati sulla base delle proprie esigenze, di creare una riserva sempre disponibile, per gestire con serenità il trattamento di fine rapporto.

La situazione della gestione TFR al 31 dicembre 2022 è pari complessivamente a € 1.097.332,83, di cui € 1.032.828,14 versati all'assicurazione. Nel corso del 2022 è stato effettuato un versamento di € 50.000,00 con la quale si è giunti alla copertura totale del TFR a tutto l'esercizio 2021.

Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva riguardante gli impegni assunti da Tecnostruttura nel corso del 2022 dalla quale risulta che, a conclusione della gestione 2022, gli impegni complessivi sono risultati superiori per € 7.012,79.

Uscite 2022	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Differenze
Gestione sede	292.000,00	280.614,66	-11.385,34
Attrezzature e consumi	161.000,00	154.627,73	-6.372,27
Stipendi e oneri	1.971.500,00	2.016.141,80	+44.641,80
Collaborazioni	1.000,00	0	-1.000,00
Rimborsi spese e missioni	18.000,00	17.369,87	-630,13
Comunicazione	50.000,00	47.258,35	-2.741,65
Prestazioni di terzi	48.000,00	38.857,91	-9.142,09
Oneri finanziari e tributari	70.000,00	66.356,15	-3.643,85
Organi statutari	20.000,00	17.286,32	-2.713,68
	2.631.500,00	2.638.512,79	+7.012,79

In riferimento alla Voce “Attrezzature e consumi” e, nello specifico, alla singola categoria “Telefonia”, si evidenzia che questa presenta una spesa maggiore rispetto allo stanziato iniziale e superiore anche ai margini di flessibilità approvati dall'Assemblea, a seguito della richiesta di anticipo delle spettanze al nuovo fornitore dei servizi di assistenza e manutenzione della videoconferenza. Tale modalità non era mai stata richiesta dai precedenti fornitori e la spesa si è resa necessaria, alla fine dell'anno, per consentire la continuità dei servizi. Nella medesima voce anche la categoria “Spese varie e di rappresentanza” supera leggermente la previsione iniziale, così come nella Voce “Organi statutari” la categoria “compensi” e nella Voce “Gestione sede” la categoria “Pulizie locali”. Le differenze menzionate, tuttavia, sono in misura inferiore al 20% dello stanziamento iniziale e risultano tutte compensate dalle altre categorie di spesa, non generando quindi ulteriori costi per l'Associazione, in linea con la flessibilità



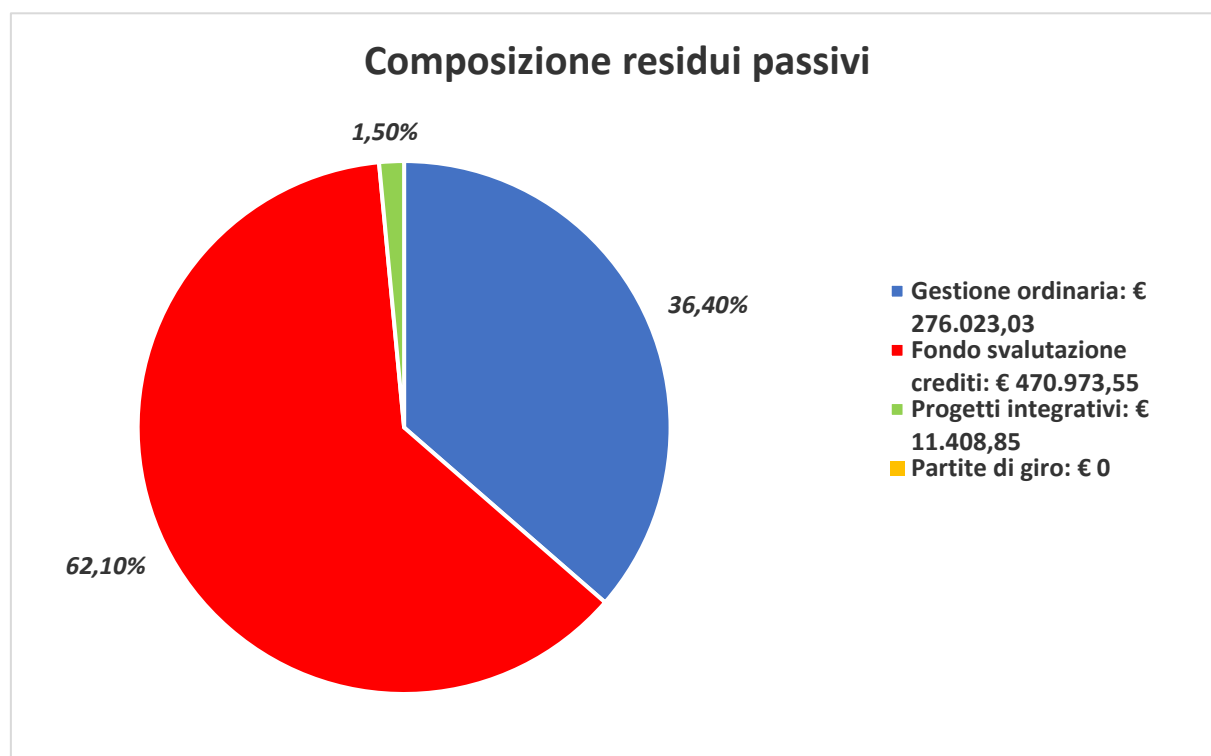
e le indicazioni del Collegio dei Revisori. La voce “Stipendi e Oneri”, invece, presenta una spesa superiore rispetto allo stanziamento iniziale dovuta dall’aumento del coefficiente di rivalutazione del TFR, più che raddoppiato rispetto all’annualità precedente (si è passati dal 4,36% al 9,97%). Tale aumento, determinato dalla spinta inflattiva che ha colpito tutta l’Europa in particolare nella seconda metà del 2022, era sostanzialmente imprevedibile.

Considerata la flessibilità concessa al Direttore, è necessario che l’Assemblea – in sede di approvazione del conto consuntivo 2022 – prenda atto dei superi di spesa, ratificando l’operato del Direttore.

In merito alle uscite si evidenzia che i residui passivi di Tecnostruttura che all’inizio dell’esercizio 2022 ammontavano a € 919.497,74, per effetto di pagamenti avvenuti nella misura di € 416.915,01 al termine dell’esercizio risultano di € 426.619,90. Tali residui al netto del fondo svalutazione crediti risultano pari a € 503,03.

Le rimanenze passive, iscritte in bilancio a termine dell’esercizio finanziario 2022 (€ 758.405,43), ammontano, al netto del fondo svalutazione crediti (€ 470.973,55), a € 287.431,88 e sono relative alla gestione ordinaria (€ 276.023,03) e ai progetti integrativi (€ 11.408,85).

Si riporta di seguito un grafico riferito al totale dei residui passivi (€ 758.405,43) esposti nel riepilogo delle uscite del bilancio.



Infine, come già anticipato in sede di bilancio preventivo 2023, dal prossimo esercizio finanziario, alcune voci di spesa sono state accorpate e/o spostate sia per renderle più coerenti con le sottese attività, sia per evitare un eccessivo

dettaglio che determina voci di scarsissima entità. Tale operazione, comunque, mantiene la possibilità di verificare con la necessaria precisione le diverse voci e permette, altresì, di tener conto dell'integrazione tra alcuni servizi offerti.

**Il Direttore di Tecnostruttura sottopone pertanto all'esame dell'Assemblea, in base agli artt. 15 lett. f) e 11 lett. e) dello Statuto, il bilancio consuntivo per l'anno 2022 per la sua approvazione, ratificando altresì il suo operato in merito ai maggiori costi rispetto al bilancio preventivo, non coperti dalla flessibilità accordata, in quanto imprevedibili, evidenziati nella voce "Stipendi e Oneri" nonché nella categoria "Spese telefoniche" all'interno della voce "Attrezzature e Consumi".**

**- BILANCIO CONSUNTIVO 2022**

**RIASSUNTO ENTRATE PER TITOLI E CATEGORIE**

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	Accertamenti su competenza	Riscossioni su competenza	>0< accertamenti su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	entrate riaccertate su residui	riscossioni su residui	>0< accertamenti su residui	residui finali su residui
	T	massa acquisibile iniziale	massa acquisibile finale	totale entrate accertate	riscossioni totali	>0< accertamenti totali	residui finali totali
Avanzo di amministrazione		5.062.167,39	5.186.131,95			-5.186.131,95	-
<b>1. – Contributi da Regioni</b>							
	C	630.000,00	630.000,00	629.998,00	599.998,00	-2,00	30.000,00
	R	425.822,84	425.822,84	425.822,84	-	0,00	425.822,84
	T	1.055.822,84	1.055.822,84	1.055.820,84	599.998,00	-2,00	455.822,84
<b>2. – Contributi Assistenza tecnica</b>							
	C	1.995.000,00	1.995.000,00	1.995.000,00	1.141.265,59	0,00	853.734,41
	R	855.258,16	855.258,16	855.258,16	705.902,08	0,00	149.356,08
	T	2.850.258,16	2.850.258,16	2.850.258,16	1.847.167,67	0,00	1.003.090,49
<b>3. – Progetti specifici</b>							
	C	115.500,00	110.000,00	110.000,00	-	0,00	110.000,00
	R	343.449,04	343.449,04	343.449,04	233.803,46	0,00	109.645,58
	T	458.949,04	453.449,04	453.449,04	233.803,46	0,00	219.645,58
<b>4. – Altre entrate</b>							
	C	1.000,00	1.000,00	228,41	15,37	-771,59	213,04
	R	17.240,77	17.240,77	17.240,77	-	0,00	17.240,77
	T	18.240,77	18.240,77	17.469,18	15,37	-771,59	17.453,81
<b>5.- Partite di giro</b>							
	C	50.000,00	50.000,00	2.208,92		-47.791,08	2.208,92
	R	-	-	-		0,00	-
	T	50.000,00	50.000,00	2.208,92	-	- 47.791,08	2.208,92
<b>Totali entrate</b>	C	7.853.667,39	7.972.131,95	2.737.435,33	1.741.278,96	-5.234.696,62	996.156,37
	R	1.641.770,81	1.641.770,81	1.641.770,81	939.705,54	0,00	702.065,27
	T	9.495.438,20	9.613.902,76	4.379.206,14	2.680.984,50	-5.234.696,62	1.698.221,64

**ALLEGATO A:**

**Contributi da Regioni relativi al 2022**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>o< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Abruzzo	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Basilicata	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Calabria	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Campania	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Emilia Romagna	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Friuli Venezia Giulia	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Lazio	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Liguria	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Lombardia	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Marche	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Molise	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Piemonte	30.000,00	30.000,00			30.000,00
Puglia	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Sardegna	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Sicilia	30.000,00	29.998,00	29.998,00	-2,00	0,00
Toscana	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Provincia autonoma di Bolzano	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Provincia autonoma di Trento	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Umbria	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Valle d'Aosta	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
Veneto	30.000,00	30.000,00	30.000,00		0,00
<b>Totali</b>	<b>630.000,00</b>	<b>629.998,00</b>	<b>599.998,00</b>	<b>-2,00</b>	<b>30.000,00</b>

**Contributi da Regioni relativi al 2021**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>o< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	10.000,00	10.000,00			10.000,00
Molise	30.000,00	30.000,00			30.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

**Contributi da Regioni relativi al 2020**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>o< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Sicilia	30.000,00	30.000,00			30.000,00
<b>Totali</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2019

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Sicilia	30.000,00	30.000,00			30.000,00
<b>Totali</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2018

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Sicilia	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2013

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2012

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2011

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2010

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totali</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2009

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	40.000,00	40.000,00			40.000,00
<b>Totale</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2008

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	30.000,00	30.000,00			30.000,00
<b>Totale</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2007

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	30.000,00	30.000,00			30.000,00
<b>Totale</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>

Contributi da Regioni relativi al 2005

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Campania	25.822,84	25.822,84			25.822,84
<b>Totale</b>	<b>25.822,84</b>	<b>25.822,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.822,84</b>

RIEPILOGO INCASSI QUOTE ASSOCIATIVE					
	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
ANNO 2022	630.000,00	629.998,00	599.998,00	-2,00	30.000,00
ANNI PRECEDENTI	425.822,84	425.822,84	0,00	0,00	425.822,84
<b>TOTALI QUOTE ASSOCIATIVE</b>	<b>1.055.822,84</b>	<b>1.055.820,84</b>	<b>599.998,00</b>	<b>-2,00</b>	<b>455.822,84</b>

**ALLEGATO B:****Contributi da Regioni per Assistenza tecnica relativi al 2022**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	<u>&gt;0&lt; riscossioni su competenza</u>	<u>da Riscuotere</u>
Abruzzo	70.830,00	70.830,00		0,00	70.830,00
Basilicata	80.210,00	80.210,00	49.081,91	0,00	31.128,09
Calabria	83.370,00	83.370,00	51.015,56	0,00	32.354,44
Campania	115.120,00	115.120,00		0,00	115.120,00
Emilia Romagna	111.870,00	111.870,00	68.455,21	0,00	43.414,79
Friuli Venezia Giulia	79.370,00	79.370,00	75.402,00	0,00	3.968,00
Lazio	119.290,00	119.290,00	99.261,52	0,00	20.028,48
Liguria	84.350,00	84.350,00	47.653,68	0,00	36.696,32
Lombardia	123.620,00	123.620,00	102.864,53	0,00	20.755,47
Marche	80.110,00	80.110,00	66.659,74	0,00	13.450,26
Molise	64.790,00	64.790,00	39.646,13	0,00	25.143,87
Piemonte	117.360,00	117.360,00		0,00	117.360,00
Puglia	160.230,00	160.230,00	133.327,79	0,00	26.902,21
Sardegna	90.110,00	90.110,00		0,00	90.110,00
Sicilia	114.030,00	114.030,00	69.776,95	0,00	44.253,05
Toscana	108.480,00	108.480,00	66.380,81	0,00	42.099,19
Provincia autonoma di Bolzano	70.460,00	70.460,00	58.629,95	0,00	11.830,05
Provincia autonoma di Trento	68.760,00	68.760,00	57.215,38	0,00	11.544,62
Umbria	76.890,00	76.890,00	63.980,37	0,00	12.909,63
Valle d'Aosta	65.290,00	65.290,00		0,00	65.290,00
Veneto	110.460,00	110.460,00	91.914,06	0,00	18.545,94
<b>Totali</b>	<b>1.995.000,00</b>	<b>1.995.000,00</b>	<b>1.141.265,59</b>	<b>0,00</b>	<b>853.734,41</b>

**Contributi da Regioni per Assistenza tecnica relativi al 2021**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	<u>&gt;0&lt; riscossioni su competenza</u>	<u>da Riscuotere</u>
Abruzzo	70.830,00	70.830,00		0,00	70.830,00
Basilicata	31.680,61	31.680,61	31.680,61	0,00	0,00
Calabria	11.620,89	11.620,89	11.620,89	0,00	0,00
Campania	115.120,00	115.120,00	115.120,00	0,00	0,00
Emilia Romagna	77.830,95	77.830,95	77.830,95	0,00	0,00
Friuli Venezia Giulia	3.968,00	3.968,00	3.968,00	0,00	0,00
Lazio	16.627,76	16.627,76	16.627,76	0,00	0,00
Liguria	16.870,00	16.870,00	16.870,00	0,00	0,00
Lombardia	48.826,29	48.826,29	48.826,29	0,00	0,00
Marche	11.166,48	11.166,48	11.166,48	0,00	0,00
Molise	9.031,04	9.031,04	9.031,04	0,00	0,00
Piemonte	46.353,77	46.353,77	29.995,03	0,00	16.358,74
Puglia	22.334,36	22.334,36	22.334,36	0,00	0,00
Sardegna	90.110,00	90.110,00	90.110,00	0,00	0,00
Sicilia	15.894,57	15.894,57	15.894,57	0,00	0,00
Toscana	15.120,96	15.120,96	15.120,96	0,00	0,00
Provincia autonoma di Bolzano	9.821,38	9.821,38	9.821,38	0,00	0,00
Provincia autonoma di Trento	9.584,41	9.584,41	9.584,41	0,00	0,00
Umbria	10.717,65	10.717,65	10.717,65	0,00	0,00
Valle d'Aosta	65.290,00	65.290,00	65.290,00	0,00	0,00
Veneto	76.849,98	76.849,98	76.849,98	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>775.649,10</b>	<b>775.649,10</b>	<b>688.460,36</b>	<b>0,00</b>	<b>87.188,74</b>

**Contributi da Regioni per Assistenza tecnica relativi al 2020**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Lazio	17.441,72	17.441,72	17.441,72		0,00
<b>Totale</b>	<b>17.441,72</b>	<b>17.441,72</b>	<b>17.441,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Contributi da Regioni relativi al 2013**

	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
Sicilia	62.167,34	62.167,34		0,00	62.167,34
<b>Totale</b>	<b>62.167,34</b>	<b>62.167,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.167,34</b>

<b>QUOTE PER ASSISTENZA TECNICA</b>					
	<u>Previste</u>	<u>Accertate</u>	<u>Riscosse</u>	>0< riscossioni su competenza	<u>da Riscuotere</u>
<b>ANNO 2022</b>	<b>1.995.000,00</b>	<b>1.995.000,00</b>	<b>1.141.265,59</b>	<b>0,00</b>	<b>853.734,41</b>
<b>ANNI PRECEDENTI</b>	<b>855.258,16</b>	<b>855.258,16</b>	<b>705.902,08</b>	<b>0,00</b>	<b>149.356,08</b>
<b>TOTALE ASSISTENZA TECNICA</b>	<b>2.850.258,16</b>	<b>2.850.258,16</b>	<b>1.847.167,67</b>	<b>0,00</b>	<b>1.003.090,49</b>



## ALLEGATO C

<b>Progetti integrativi 2022:</b>	accertamenti	anticipi	riscossioni	>0< accertamenti	residui finali
-----------------------------------	--------------	----------	-------------	---------------------	-------------------

<b>Progetto ADA 2022</b>	110.000,00				110.000,00
--------------------------	------------	--	--	--	------------

<b>Totali Progetti specifici</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>
----------------------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------------

<b>Progetti integrativi anni precedenti:</b>	accertamenti		riscossioni	>0< accertamenti	residui finali
Contributi specifici ob.1	26.673,42		26.673,42		0,00
Progetto Integrativo a favore della Regione Molise giovani laureati	29.971,86				29.971,86
Progetto Integrativo a favore della Regione Lazio lavoro	44.400,00				44.400,00
Progetto Integrativo a favore della Regione Lazio Apprendistato	42.560,34		42.560,34		0,00
Progetto Integrativo a favore della Regione Calabria	26.242,20		26.242,20		0,00
<b>Progetto ADA 2021</b>	113.429,40		102.536,80		10.892,60
<b>Progetto ADA 2020</b>	21.246,40		10.623,20		10.623,20
<b>Progetto ADA 2019</b>	10.292,82		5.146,41		5.146,41
<b>Progetto ADA 2018</b>	4.856,68				4.856,68
<b>Progetto ADA 2017</b>	7.509,66		3.754,83		3.754,83

### Progetto mezzogiorno:

Progetto Mezzogiorno a favore della Regione Sardegna 2020	16.266,26		16.266,26		0,00
---	-----------	--	-----------	--	------

<b>Totali Progetti specifici</b>	<b>343.449,04</b>		<b>233.803,46</b>	<b>0,00</b>	<b>109.645,58</b>
----------------------------------	-------------------	--	-------------------	-------------	-------------------

<b>Totali Progetti integrativi</b>	<b>453.449,04</b>		<b>233.803,46</b>	<b>0,00</b>	<b>219.645,58</b>
------------------------------------	-------------------	--	-------------------	-------------	-------------------

**ALLEGATO D****Altre entrate**

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	Accertamenti di competenza	Riscossioni su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	entrate riaccertate su residui	riscossioni su residui	residui finali su residui
	T	massa acquisibile iniziale	massa acquisibile finale	totale entrate accertate	riscossioni totali	residui finali totali
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCA RI, SU DEPOSITI CAUZIONALI, R.S.COMDOMINIALI	C	1.000,00	1.000,00	228,41	15,37	213,04
DEPOSITI CAUZIONALI, INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI CAUZIONALI, R.S.COMDOMINIALI	R	17.240,77	17.240,77	17.240,77		17.240,77
	T	18.240,77	18.240,77	17.469,18	15,37	17.453,81

RIASSUNTO USCITE PER CATEGORIE

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	impegni su competenza	Pagamenti su competenza	economie su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	uscite riaccertate su residui	Pagamenti su residui	economie su residui	residui finali su residui
	T	massa spendibile iniziale	massa spendibile finale	totale uscite impegnate	Pagamenti totali	Totale economie	residui finali totali
<b>1) Gestione sede</b>							
	C	292.000,00	292.000,00	280.614,66	275.681,20	11.385,34	4.933,46
	R	9.545,98	9.545,98	9.545,98	9.545,98	0,00	0,00
	T	301.545,98	301.545,98	290.160,64	285.227,18	11.385,34	4.933,46
<b>2) Attrezzature e consumi</b>							
	C	161.000,00	161.000,00	154.627,73	131.574,67	6.372,27	23.053,06
	R	35.295,81	35.295,81	35.295,81	34.792,78		503,03
	T	196.295,81	196.295,81	189.923,54	166.367,45	6.372,27	23.556,09
<b>3) Spese per il personale</b>							
	C	1.966.000,00	1.971.500,00	2.016.141,80	1.786.962,78	-44.641,80	229.179,02
	R	283.657,76	283.657,76	283.657,76	261.186,91	22.470,85	0,00
	T	2.249.657,76	2.255.157,76	2.299.799,56	2.048.149,69	- 22.170,95	229.179,02
<b>4) Collaborazioni</b>							
	C	1.000,00	1.000,00	-	-	1.000,00	-
	R					0,00	-
	T	1.000,00	1.000,00	-	-	1.000,00	-
<b>5) Rimborsi spese/missioni</b>							
	C	18.000,00	18.000,00	17.369,87	16.311,50	630,13	1.058,37
	R	35,90	35,90	35,90	35,90	0,00	-
	T	18.035,90	18.035,90	17.405,77	16.347,40	630,13	1.058,37
<b>6) Comunicazione</b>							
	C	50.000,00	50.000,00	47.258,35	42.738,88	2.741,65	4.519,47
	R					0,00	-
	T	50.000,00	50.000,00	47.258,35	42.738,88	2.741,65	4.519,47
<b>7) Prestazioni di terzi</b>							
	C	48.000,00	48.000,00	38.857,91	29.395,77	9.142,09	9.462,14
	R	9.802,84	9.802,84	9.802,84	9.802,84	0,00	-
	T	57.802,84	57.802,84	48.660,75	39.198,61	9.142,09	9.462,14
<b>8) Oneri finanziari e tributari</b>							
	C	70.000,00	70.000,00	66.356,15	66.109,40	3.643,85	246,75
	R	1.213,75	1.213,75	1.213,75	1.213,75	0,00	-
	T	71.213,75	71.213,75	67.569,90	67.323,15	3.643,85	246,75
<b>9) Organi statutari</b>							
	C	20.000,00	20.000,00	17.286,32	14.218,59	2.713,68	3.067,73
	R	7.348,44	7.348,44	7.348,44	7.348,44	0,00	-
	T	27.348,44	27.348,44	24.634,76	21.567,03	2.713,68	3.067,73
<b>Progetti specifici</b>							
	C	115.500,00	110.000,00	110.000,00	98.591,15	0,00	11.408,85
	R	22.638,97	22.638,97	22.638,97	11.707,33	10.931,64	-
	T	138.138,97	132.638,97	132.638,97	110.298,48	10.931,64	11.408,85
<b>Fondo svalutazione crediti</b>							
	C		44.856,68	44.856,68			44.856,68
	R	525.347,66	525.347,66	525.347,66	56.670,45	42.560,34	426.116,87
	T	525.347,66	570.204,34	570.204,34	56.670,45	42.560,34	470.973,55
<b>Fondo di riserva</b>							
	C	5.062.167,39	5.135.775,27			5.135.775,27	-
	R						
	T	5.062.167,39	5.135.775,27	-	-	5.135.775,27	-
<b>Partite di giro</b>							
	C	50.000,00	50.000,00	2.208,92	2.208,92	47.791,08	-
	R	24.610,63	24.610,63	24.610,63	24.610,63		-
	T	74.610,63	74.610,63	26.819,55	26.819,55	47.791,08	-
<b>Totali uscite</b>							
	C	7.853.667,39	7.972.131,95	2.795.578,39	2.463.792,86	5.176.553,56	331.785,53
	R	919.497,74	919.497,74	919.497,74	416.915,01	75.962,83	426.619,90
	T	8.773.165,13	8.891.629,69	3.715.076,13	2.880.707,87	5.252.516,39	758.405,43

Uscite	Previste 2022	Impegnate 2022	Pagate 2022	Somme rimaste da pagare
<b>1 – Gestione sede</b>				
Locazione Ufficio int.	231.000,00	227.979,36	227.979,36	0,00
Pulizia locali	22.000,00	23.528,11	18.909,62	4.618,49
Manutenzioni e servizi vari	39.000,00	29.107,19	28.792,22	314,97
	<b><u>292.000,00</u></b>	<b><u>280.614,66</u></b>	<b><u>275.681,20</u></b>	<b><u>4.933,46</u></b>
<b>2 – Attrezzature e consumi</b>				
Esercizio fotocopiatrici	6.000,00	3.536,92	3.377,47	159,45
Acquisto mobili, attrezzature	34.000,00	29.864,55	26.805,83	3.058,72
Telefonia	30.000,00	39.488,91	34.034,32	5.454,59
Energia elettrica-Acqua -rifiuti	19.000,00	11.087,72	9.875,48	1.212,24
Cancelleria e tipografia	4.000,00	2.259,21	1.925,24	333,97
Riscaldamenti	4.000,00	3.906,33	3.728,03	178,30
Postali e telegrafiche	1.000,00	490,30	490,30	0,00
Giornali, libri e riviste	2.000,00	312,50	257,00	55,50
Assistenza tecnica e sito web	55.000,00	57.626,39	45.205,21	12.421,18
Spese varie e di rappresentanza	6.000,00	6.054,90	5.875,79	179,11
	<b><u>161.000,00</u></b>	<b><u>154.627,73</u></b>	<b><u>131.574,67</u></b>	<b><u>23.053,06</u></b>
<b>3– Spese per il Personale:</b>				
Stipendi, Oneri previdenziali	1.933.500,00	1.829.125,39	1.661.430,50	167.694,89
Adeg.dlgs81/corsi/visite mediche	6.000,00	4.194,77	617,87	3.576,90
Accantonamento TFR		160.034,44	102.434,40	57.600,04
Indennità sostitutiva mensa	32.000,00	22.787,20	22.480,01	307,19
	<b><u>1.971.500,00</u></b>	<b><u>2.016.141,80</u></b>	<b><u>1.786.962,78</u></b>	<b><u>229.179,02</u></b>
<b>4–Collaboratori:</b>				
Prestazioni professionali Collaboratori	1.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>1.000,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>5 – Rimborsi spese/missioni:</b>				
Rimborsi spese/missioni	<b><u>18.000,00</u></b>	<b><u>17.369,87</u></b>	<b><u>16.311,50</u></b>	<b><u>1.058,37</u></b>
<b>6 – Comunicazione</b>				
Organizzazioni eventi, traduzioni	<b><u>50.000,00</u></b>	<b><u>47.258,35</u></b>	<b><u>42.738,88</u></b>	<b><u>4.519,47</u></b>

Uscite	Previste 2022	Impegnate 2022	Pagate 2022	Somme rimaste da pagare
--------	------------------	-------------------	----------------	-------------------------------

**7 – Prestazioni di terzi:**

Consulente del lavoro	23.000,00	21.358,99	17.833,50	3.525,49
Commercialista	13.000,00	11.926,72	8.318,37	3.608,35
Consulenze legali e varie	12.000,00	5.572,20	3.243,90	2.328,30
	<b><u>48.000,00</u></b>	<b><u>38.857,91</u></b>	<b><u>29.395,77</u></b>	<b><u>9.462,14</u></b>

**8 – Oneri finanziari e tributari  
(Irap, spese bancarie):**

Commissioni e spese banca	70.000,00	845,82	599,07	246,75
Irap 2022		64.111,09	64.111,09	0,00
soprawenienze passive		1.378,75	1.378,75	0,00
abbuoni /arrotondamenti		20,49	20,49	0,00
	<b><u>70.000,00</u></b>	<b><u>66.356,15</u></b>	<b><u>66.109,40</u></b>	<b><u>246,75</u></b>

**9 – Organi Statutari:**

compensi	17.000,00	17.110,40	14.042,67	3.067,73
rimborsi spese	3.000,00	175,92	175,92	0,00
	<b><u>20.000,00</u></b>	<b><u>17.286,32</u></b>	<b><u>14.218,59</u></b>	<b><u>3.067,73</u></b>

<b>totali complessivi competenza</b>	<b>2.631.500,00</b>	<b>2.638.512,79</b>	<b>2.362.992,79</b>	<b>275.520,00</b>
--------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------------

<b>Progetti integrativi 2022:</b>	impegni	pagamenti	economie su competenza	residui finali
<b>Progetto ADA</b>	110.000,00	98.591,15		11.408,85
<b>Totali Progetti specifici</b>	<b>110.000,00</b>	<b>98.591,15</b>	<b>0,00</b>	<b>11.408,85</b>

totale costi competenza 2021

gestione ordinaria	2.638.512,79	2.362.992,79		275.520,00
gestione progetti	110.000,00	98.591,15		11.408,85
<b>totali</b>	<b>2.748.512,79</b>	<b>2.461.583,94</b>		<b>286.928,85</b>

## Anni precedenti

Voci delle uscite		uscite riaccertate su residui	Pagamenti su residui	Economie su residui	residui finali su residui
<b>Gestione sede</b>		€ 9.545,98	€ 9.545,98		€ -
<b>Attrezzature e consumi</b>		€ 35.295,81	€ 34.792,78		€ 503,03
<b>Oneri per il personale</b>		€ 283.657,76	€ 261.186,91	€ 22.470,85	€ -
<b>Spese missioni</b>		€ 35,90	€ 35,90		€ -
<b>Prestazioni terzi</b>		€ 9.802,84	€ 9.802,84		€ -
<b>Oneri finanziari e tributari</b>		€ 1.213,75	€ 1.213,75		€ -
<b>Organi statutari</b>		€ 7.348,44	€ 7.348,44		€ -
	<b>Totali</b>	<b>€ 346.900,48</b>	<b>€ 323.926,60</b>	<b>€ 22.470,85</b>	<b>€ 503,03</b>
<b>Progetti specifici anni precedenti:</b>		uscite riaccertate su residui	Pagamenti su residui		residui finali
Progetto ADA		€ 3.917,73	€ 3.917,73		€ -
<b>Regioni c/o Anticipi</b>		€ 18.721,24	€ 7.789,60	€ 10.931,64	€ -
	<b>Totali</b>	<b>€ 22.638,97</b>	<b>€ 11.707,33</b>	<b>€ 10.931,64</b>	<b>€ -</b>

**SITUAZIONE FINANZIARIA**

Cassa e Banca all'1.1.2022	4.463.858,88
Incassi 2022	2.680.984,50
Pagamenti 2022	<u>2.880.707,87</u>
	4.264.135,51

**Disponibilità finanziaria al 31.12.2022**

Istituto Bancario Intesa Sanpaolo	4.263.753,76
Cassa	381,75
	4.264.135,51

Totali incassi al 31.12.2022		2.680.984,50
Totali pagamenti al 31.12.2022		2.880.707,87
<b>Avanzo finanziario anno 2022</b>		<b>-199.723,37</b>
		<b>-199.723,37</b>



**Analisi del Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2022**

Fondo TFR al 31.12.2022	1.087.475,97	
Imposta sostitutiva tfr	9.856,86	
		1.097.332,83

Versamenti assicurazione (GamaLife )		1.032.828,14
Debito residuo		64.504,69

Tfr 2022 imputato alla gestione ordinaria		160.034,44
Tfr 2022 imputato ai progetti integrativi		6.904,65
Totale TFR anno 2022		166.939,09

**Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2022**

**ATTIVO**

Cassa	381,75
c/c bancario	4.263.753,76
Crediti da Regioni per quote associative	455.822,84
Crediti da Regioni per quote ass.tec.FSE	1.003.090,49
Crediti da Regioni per contributi specifici	219.645,58
Crediti x versamento tfr a GamaLife	1.032.828,14
Altri crediti x depositi cauzionali e vari	19.662,73
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.995.185,29</b>

**PASSIVO**

Fornitori	46.493,70
Debiti x irpef	69.891,82
Debiti x istituti previdenziali e fondi integrativi	116.398,53
Fondo tfr	1.087.475,97
Fondo svalutazione crediti	470.973,55
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.791.233,57</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.203.951,72</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.995.185,29</b>

	C/residui	C/competenza	Totale			
				avanzo di amministrazione Esercizio 2021		5.186.131,95
Fondo cassa al 31.12.2021			4.463.858,88	Accertamenti c/competenza	2.737.435,33	
Riscossioni	939.705,54	1.741.278,96	2.680.984,50	Impegni c/competenza	2.795.578,39	
			7.144.843,38	Risultato gestione di competenza		-58.143,06
Pagamenti	416.915,01	2.463.792,86	2.880.707,87			
<b>Saldo cassa al 31.12.2022</b>			<b>4.264.135,51</b>	Economie su residui passivi anni pregressi	75.962,83	5.127.988,89
Residui attivi da riportare	702.065,27	996.156,37	1.698.221,64	Diseconomie su residui attivi anni pregressi	0,00	
Residui passivi da riportare	426.619,90	331.785,53	758.405,43	Avanzo gestione residui		75.962,83
<b>avanzo di amministrazione 2022</b>			<b>5.203.951,72</b>	<b>avanzo di amministrazione 2022</b>		<b>5.203.951,72</b>

<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2022</b>	<b>5.203.951,72</b>
--	---------------------

<b>Avanzo di amministrazione 2021</b>	<b>5.186.131,95</b>
---------------------------------------	---------------------

<b>Risultato di bilancio 2022</b>	<b>17.819,77</b>
-----------------------------------	------------------